



## **INFORME**

### **JORNADA DE FORMACIÓN PARA EL BUEN GOBIERNO LOCAL**

**TETUAN, 6 DE ABRIL DE 2011**

**Programa de cooperación transfronteriza España –  
Fronteras exteriores**

**(ALYOSUR: Málaga – Tánger – Tetuán)**



#### 10'00hrs. Inauguración de la Jornada.

- ABDELATIF AFAILAL, Presidente de la Cámara de Comercio de Tetuán
- OMAR MORO, Presidente de la Cámara de Comercio de Tánger
- Alcalde de la Diputación de Larache
- Representante del Ayuntamiento de Tetuán
- MOHAMED SEFIANI, Alcalde de Chefchauen
- ANA GOMEZ NARVAEZ, Consejera del presidente de la Diputación de Málaga
- BERNADETTE SEBRECHTS, Directora de la unidad de recursos europeos de la Diputación de Málaga
- VICENTE SEGUÍ PÉREZ, Concejal del Ayuntamiento de Málaga
- CARLOS DÍAZ VARCÁRCEL, Cónsul de España en Tetuán



**Sr. Abdelatif Afailal:**

Inicia su intervención agradeciendo la estrecha colaboración con la Diputación de Málaga.

Destaca la importancia creciente de la cooperación de los territorios transfronterizos entre ambas orillas del Mediterráneo como cuna de convivencia entre las civilizaciones y culturas.

Asimismo señala la importancia que tienen los territorios locales y regionales para un buen desarrollo económico y cultural. Ello implica una nueva metodología de la gobernanza de la administración pública. Una administración más cercana a la ciudadanía y que debe dar respuestas más eficaces y efectivas ante una ciudadanía más participativa.

Marruecos está muy sensibilizada en esta nueva metodología de gobernanza pública y local, prueba de ello son la reiteradas menciones que ha hecho el Rey de Marruecos en sus recientes discursos e intervenciones.

Asimismo, recientemente en Marruecos se ha constituido un *Comité Consultivo* para la mejora de la gobernanza iniciando un nuevo proceso que ha dado lugar a una nueva dinámica para modernizar las administraciones públicas en Marruecos. Destacar que se ha realizado un esfuerzo para conseguir una participación de la mayoría de las fuerzas vivas de la sociedad marroquí, lo que ha dado un resultado muy interesante.

En definitiva, la buena gobernanza debe basarse en la libertad, transparencia, justicia social, democracia y participación. Hace pocos días el Rey de Marruecos lo ha vuelto a destacar en su discurso de principios de marzo de 2011.

**Sr. Omar Moro:**

Ha iniciado su intervención deseando que hayan unas buenas conclusiones en las jornadas y que permitan abrir nuevos horizontes en las relaciones de cooperación entre las administraciones de ambas partes, así como en los sectores económicos.

Destaca la buena relación con la Diputación de Málaga que viene de una historia de intercambios que han dado frutos muy interesantes en los últimos años.

También destaca el acierto en escoger la temática de las jornadas que tratan de temas de mucha actualidad tanto para Marruecos como para España y la Unión Europea.

Por último hace mención a que la transparencia de la cuentas públicas económicas, la mejora de los servicios públicos y la formación de los trabajadores de la administración pública, sin duda favorecen la buena gobernanza.

**Sra. Ana Gómez:**

Inicia su intervención con las disculpas por la ausencia del Presidente de la Diputación de Málaga por compromisos ajenos a su voluntad. Asimismo agradece a las dos Cámaras de comercio de Tánger y Tetuán su implicación en la jornada.

Empieza su intervención señalando que la cooperación hoy en día es esencial, pero que la misma debe basarse en la confianza entre las instituciones públicas, el sector económico y la ciudadanía. Con confianza entre las partes es más fácil cooperar para un desarrollo socioeconómico entre territorios.

Asimismo señala el compromiso del proyecto *Alyosur*. Dicho proyecto pretende la mejora de la competitividad de los territorios (especialmente en el ámbito económico del comercio y turismo), una cooperación institucional, el fomento de la cultura emprendedora, y el impulso de la economía verde, entre otras finalidades.

Entre sus objetivos cabe mencionar el fomento de la inversión, de las iniciativas de innovación social, de la responsabilidad social, y de la estrategia económica en base al comercio y turismo entre ambos territorios.

**Sr. Vicente Seguí:**

Después de los agradecimientos, señala que un ejemplo claro de la buena gobernanza es la celebración de esta jornada, donde la administración pública y el ámbito privado y económico intercambian ideas, conocimiento y estrategias para crear riqueza en ambos territorios.

**Sra. Bernadette Sebrechts:**

Agradece a las diversas instituciones participantes en la celebración de la jornada su colaboración en el actual proyecto transfronterizo que está segura que será un éxito.

Asimismo, explica los diferentes proyectos de colaboración entre España y Marruecos en base a los programas europeos. Enmarca la actual colaboración de estos proyectos en base al periodo financiero europeo 2007-2013. El actual proyecto que se inició en el 2008 está dando unos frutos muy interesantes. Por último señala la necesidad de continuar esta colaboración institucional y cooperación de territorios en el próximo periodo financiero europeo.

**Sr. Carlos Díaz:**

Inicia su intervención agradeciendo a todas las partes su implicación en al jornada y en el proyecto que ayuda a construir un futuro mejor para todos. No obstante, también comenta que hay que mejorar las relaciones entre todas las partes en base a la colaboración y cooperación, lo que es bueno para Marruecos también lo es para España y la Unión Europea y viceversa.



**11'30 hrs. Gobierno local y consolidación institucional.**

Participación política en el ámbito local. Pluralismo y democracia. La formación de cuadros públicos. La participación política de las mujeres y de los jóvenes.

- MOHAMED SAFIANI, Alcalde de Chefchaouen
- HAMID ABOULAS, Profesor de Derecho Público en la Universidad de Tánger que trabaja en la investigación de la gobernanza local.
- ZOUBAIDA EL FATHI, periodista

**Sr. Hamid Abooulas:**

Desarrolla su ponencia en base a dos puntos esenciales y en base a las repercusiones que ha tenido para la gobernanza local en Marruecos el informe del *Comité Consultivo* de expertos y del discurso real del mes de marzo pasado.

La gobernanza tiene dos grandes objetivos:

1º. objetivo: desarrollo sostenible económico y social,

2º. objetivo: desarrollo cultural, educativo, lucha contra la pobreza y exclusión social.

Existen perspectivas diferentes de lo que conocemos por gobernanza. Hay gobernanza económica, política y social. Hay gobernanza entre los distintos niveles de administración. Hay gobernanza para un mejor gobierno del tipo que sea para evitar la corrupción, un gran mal de la sociedad actual.

Nos hemos de preguntar, ¿cómo hacemos para una buena gobernanza entre lo público y lo privado? ¿Cómo hacemos para una buena gobernanza cuando accedemos a las subvenciones o ayudas públicas?

¿Qué hemos de tener en cuenta cuando hablamos de una buena gobernanza? La transparencia, la rendición de cuentas y la corresponsabilidad y compromiso de los políticos, son algunos de los rasgos fundamentales para una buena gobernanza.

Hay que tener en cuenta que la Ley prima por encima de todos porque plasma la voluntad del ciudadano en el que se fundamenta el estado de derecho y la separación de poderes, la libertad de expresión, la igualdad social y hombre-mujer, el consenso, etc... todo ello son criterios necesarios para una buena gobernanza.

El consenso es fundamental para encontrar el equilibrio, tanto para concretar los objetivos comunes como para fijar los intereses comunes de la comunidad.

Saber gestionar el sector público para ser más eficaz y eficiente ante la sociedad es también uno de los puntos básicos. El nacimiento de los comités consultivos, defensores del pueblo, mediadores, la defensa de los derechos humanos, etc... son criterios internacionales que también tienen mucho que ver para conseguir una buena gobernanza.

Saber cómo atender y dar respuesta a las necesidades de la ciudadanía en cada momento es fundamental para una buena gobernanza. Además hoy en día también se exige tener una estrategia de futuro para adelantarse a los momentos de conflicto y así poder evitarlos.

Finalmente el concepto de responsabilidad es clave, saber quién es el responsable para responder ante la ciudadanía.

Como investigador aprecia diversos cambios en la llamada buena gobernanza en Marruecos después del informe del *Comité Consultivo* o el discurso real de 9 de marzo pasado.

Asimismo hace una especial mención a la creciente participación de la mujer en la política en el ámbito de la regionalización del estado en base a competencias legislativas, sufragio universal, .... Destaca que Marruecos en esta materia es líder entre los países árabes y africanos al estipular una cuota para las mujeres. Por último, en este apartado también destaca la próxima reforma del Senado a través de la previa reforma en los consejos regionales.

Estamos asistiendo en pocos años a una reforma muy profunda de las instituciones, administraciones públicas y la política en Marruecos.

El discurso real traza una hoja de ruta para las reformas que Marruecos está emprendiendo y deberá emprender en un futuro.

Hasta ahora las elecciones regionales eran una farsa, pero a partir de ahora será diferente, pues es una oportunidad para hacer real las tendencias que se marcan en el informe del *Comité Consultivo* o discurso real antes mencionados. Hasta ahora las regiones tampoco tenían una infraestructura institucional, operativa o funcionarial. Ahora deberemos hacer un esfuerzo importante para poder gestionar este futuro inmediato que estamos proponiendo para una buena gobernanza y para un desarrollo sostenible en base a las reformas que Marruecos está realizando.

### **Sra. Zoubaida el Fathi:**

Estamos asistiendo a una revuelta árabe que ha obligado a un cambio radical, a veces a la fuerza es como se consigue avanzar.

Marruecos parece ser que ha entendido el mensaje y está llevando a cabo reformas profundas de cambio y modernización.

La regionalización del estado alauita supone una mayor participación ciudadana para reducir las disparidades entre los diferentes territorios. ¿Pero qué quiere el pueblo?

Por ejemplo la mayoría de cargos públicos de las poblaciones del norte están ocupados por representantes del sur. Actualmente ello ya no es posible. Las reformas están en marcha y la esperanza ha llegado a la ciudadanía. Ya no podemos esperar reformas que no sean democráticas. Por ello estamos en una época de cambio muy importante.

Desde esta jornada espero y quiero pedir que se refuerce la confianza que esta región se merece. Desde Marruecos pedimos a España confianza, queremos compartir futuro con los españoles como también con la Unión Europea. Asimismo también queremos y debemos crear alianzas estratégicas con los territorios del mediterráneo que es nuestro espacio natural.

Para ello también invito a la prensa española para que nos ayude a explicar nuestra realidad tal como es, sin tapujos y sin manipulaciones.

Somos un país en auge económico, en transición política e institucional, que se dirige hacia una buena gobernanza en todos los ámbitos como pilar de esta transformación. Hemos hecho una decidida apuesta para avanzar, queremos avanzar y con la ayuda de todos lo haremos. El proyecto *Alyosur* es un buen ejemplo de cooperación en una época histórica interesante que nos ofrece un futuro lleno de esperanza, ahora sólo nos queda aprovechar esta oportunidad.



**12'30hrs. Territorios y ciudades inteligentes: competitividad, sostenibilidad y empleos verdes.**

Desarrollo inteligente, sostenible e integrador. Economías locales basadas en el conocimiento y la innovación. Competitividad y sostenibilidad, empleos verdes, empleos de calidad.

Economías de alto valor añadido para la cohesión social económica, social y territorial.

- ALICIA ROMERO, presidenta del TecnoCampus de Mátaro y concejala del Ayuntamiento de Mátaro
- REGINA CAMACHO, coordinadora de la Confederación de Empresas de Economía Social de Andalucía.
- CARLOS HERNÁNDEZ PEZZI, Arquitecto y urbanista.



**Sra. Alicia Romero:**

Inicia su intervención de presentación del Proyecto *Tecnocampus* señalando que hace diez años apostamos por este proyecto que hoy es una realidad y un éxito. Mataró como ciudad decidió liderar una comarca de 350.000 habitantes para poder reunir la capacidad necesaria para impulsar mejores iniciativas y lograr un valor añadido que permitiera posicionarse como territorio competitivo y con talento. Para ello se ha generado conocimiento al entorno de los centros universitarios de la comarca para conseguir un tejido económico basado en el talento e innovación y poder aplicarlo a las empresas y sector económico existente en la comarca.



El proyecto *TecnoCampus* ha supuesto crear sinergias de encuentro para un objetivo común. Cambiar el modelo económico tradicional del textil a la innovación. Finalmente se ha creado una ecosistema que ha permitido sumar y sumar para crear, innovar y competir en el mercado actual.

El pasado noviembre se inauguro el *TecnoCampus* con un gran éxito inicial. De partida se ha posicionado en la innovación en el ámbito de la salud. Universidad, empresas, emprendedores, administración, economía, conocimiento, innovación,.....son palabras que dan contenido al actual proyecto, el cual se basado en la generación de conocimiento para ser competitivos, es decir que haya viabilidad.

Se inculca a los estudiantes que después de acabar sus estudios quieran ser emprendedores empresariales, quieran dar valor económico al talento, que haya intercambio entre la universidad y las empresas del territorio, y finalmente la internacionalización, que es esencial en actualidad y especialmente en este futuro. Por ejemplo, en todas las titulaciones se utiliza el inglés.

Más de 2.000 personas que conviven, 21 iniciativas innovadoras, 100% de ocupación son números que avalan el éxito del *TecnoCampus*.

#### **Sra. Regina Camacho:**

Las empresas de economía social pueden ser una solución ante la actual crisis. Es un modelo interesante pues su gestión obliga a la cooperación y colaboración interna lo que promueve una mayor adaptación a la realidad económica y social del territorio y del momento.

La economía social crea empleo más justo y estable. Crea riqueza más duradera. Crea responsabilidad social en el territorio. Y crea más oportunidades para la ciudadanía.

La economía social es más responsable y comprometida, por ello genera más confianza entre los trabajadores.

En este sentido las instituciones han asumido la economía social como una oportunidad más de generar riqueza y puestos de trabajo en el territorio. No obstante la economía social debe de asumir una mejora en la innovación, internacionalización y en las capacitaciones.

Se ha realizado un reciente estudio que ha dado unos resultados que ofrecen una lectura esperanzadora pero que requiere de un esfuerzo en la formación de los trabajadores.

Es evidente que la formación es uno de los retos más importantes que tiene la Unión Europea, España, Andalucía y Málaga. Asistimos a un creciente fracaso escolar, a una mala formación media y una muy baja formación superior.

La economía social puede ser una gran oportunidad para el norte de Marruecos, y especialmente en la zona de Tánger o Tetuán. Un ejemplo claro puede ser el turismo, pero también lo pueden ser las energías renovables, el sector de la automoción o las tecnologías.

También en Marruecos la formación requiere un esfuerzo inmediato, intenso y con una gran inversión. Por último destacar la falta de asesoramiento e intercambio que existe entre ambos territorios, por lo que habría de incentivar poder viajar para aprender e intercambiar experiencias.

**Sr. Carlos Hernández:**

Empieza su intervención destacando que la gobernanza multinivel y transversal es necesaria para construir un futuro en cualquier territorio.

Para ello hay hacer un esfuerzo notable para que el resultado final sean territorios sostenibles: económica, social y mediambientalmente.

En el fondo buscamos la cohesión social en el territorio que nos ha de dar mejor calidad de vida para los ciudadanos. Los territorios liderados por las ciudades están cambiando nuestro futuro. ¿Cómo pensamos? ¿Quién piensa? ¿Con qué criterios?

Desde la Unión Europea y España debemos también pensar incluyendo o sabiendo que va hacer Marruecos. Energías renovables, industria cultural o turismo responsable son ejemplos de cómo pensar en territorios inteligentes en el sur.

Para ello los gobiernos locales son esenciales, pues responden más claramente a las necesidades de los ciudadanos y ciudadanas. Hoy podemos decir que a problemas globales respuestas locales. Así pues Marruecos con sus reformas actuales tiene una gran oportunidad para crear territorios inteligentes, sostenibles e innovadores.

Para ello se requiere un cambio cultural, donde las administraciones deben de cooperar y trabajar juntas, donde la universidad y el sector económico colaboren en proyectos comunes, donde la sociedad civil se implique en su propio futuro, donde la igualdad de oportunidades sea una realidad.

En España tenemos un ejemplo como la ciudad de Vitoria que para el 2012 se convertirá en una “ciudad verde” basada en una economía social, una movilidad sostenible, una ciudadanía responsable, etc... y Málaga apuesta por serlo para el 2020!

Hoy todos aprendemos de todos, estamos en una zona de libre cambio de ideas e iniciativas, aprovechemos las buenas!



### **DEBATE:**

Se abre el debate con los asistentes que realizan diversas **PREGUNTAS:**

- 1.- La formación en la gobernanza local es vital para que el cargo electo este preparado para asumir sus responsabilidades ante las reformas que se están produciendo en Marruecos. ¿Qué podemos hacer en este sentido?
- 2.- La gobernanza local también genera ciertos conflictos en los territorios en lo que se refiere al multinivel. ¿Cómo debemos buscar soluciones?.
- 3.- ¿Qué responsabilidad se le puede exigir a las Cámaras de Comercio o al sector privado en el desarrollo de la gobernanza local? Deben participar? ¿Es su objetivo? ¿En todo caso, cómo?
- 4.- Los ponentes españoles han recalcado en todas sus intervenciones la importancia de la universidad. En Marruecos este es un grave problema. La universidad en Marruecos no se relaciona con el territorio, ni tan solo con el sector privado o económico. ¿Formamos bien a nuestros jóvenes para este futuro?
- 5.- He odio decir que debemos controlar a la corrupción. Pienso que esta no es la solución. Lo que debemos hacer es luchar contra ella.
- 6.- ¿Como podemos impulsar economía social en Marruecos?
- 7.- La participación de la mujer en la política, economía, universidad en Marruecos ha mejorado últimamente, y ahora además se establece la cuota de un tercio. ¿Pero la mujer marroquí tiene realmente esta voluntad?

### **RESPUESTAS:**

Está claro que Marruecos ha iniciado desde hace tiempo una línea de reformas para modernizar la estructura del estado, su economía y sociedad. Tanto con los gobiernos locales como regionales se está avanzando mucho, la incorporación de la mujer a diferentes sectores de la sociedad y en especial a la política es irreversible.

Claro que la mujer quiere participar en la política como también en otros ámbitos de la sociedad. El objetivo de un tercio es asumible y realizable, aunque nuestra sociedad es aún muy machista.

Esta nueva etapa que Marruecos va a recorrer necesita de una nueva clase de líderes preparados y capacitados para asumir la responsabilidad de este futuro.

En esta nueva etapa la información es esencial. Una mejor información, más veraz y más exacta. España para nosotros es una vía para explicar a Europa que estamos haciendo, a la vez que nosotros también necesitamos saber que hace Europa. Lo importante es saber comunicar, y para ello no importa el idioma, solo importa saber que te entienden. No obstante, aprender idiomas es fundamental en este nuevo futuro, pues nos ayudara a internacionalizarnos en el mediterráneo y también en este mundo global.

Evidentemente no se trata de controlar, sino que hay que luchar contra la corrupción.



## 15'00hrs. Alianzas público-privadas para el desarrollo local.

Cooperación institucional y empresarial para la innovación. Clusters y servicios de alto valor añadido. Servicios e infraestructuras para la innovación. Creación de entornos competitivos en el ámbito local. Planificación de infraestructuras y servicios públicos. El poder de las redes.

- Representante de la Agencia Especial Tanger Med (TMSA)
- SALAH KHANIBA, delegado del Ministerio de Industria, Comercio y Nuevas Tecnologías en Tetuán.
- VICENTE SEGUI, Economista, Consejero de la Diputación de Málaga y director de la Fundación MADECA.
- Representante del Centro Regional de Investigación.
- AUXILIADORA JIMÉNEZ, Abogada. Secretaria de empleo y acción social de UGT Málaga.
- PEDRO BARRIONUEVO, Director del departamento para el desarrollo local y turismo SOPDE, S.A.

### Sr. Salah Khaniba:

Queremos conseguir que este territorio que se convierta en un centro de desarrollo industrial y económico para la región y Marruecos.

Para ello la formación es esencial, por lo que queremos impulsar los estudios universitarios y de formación profesional en el mismo territorio.

También tenemos un objetivo claro de crear incentivos para los inversores, ya que estos son necesarios. La administración pública no lo puede hacer sola. Esta cooperación permitirá el desarrollo económico de la zona para desarrollar la industria. Para ello hay que apostar en la formación y también en la logística para una mejor movilidad, ambos temas deficitarios en este momento. También reducir la burocracia con la oficina única de gestión administrativa.

El proyecto *“Tetuán shore”* es una apuesta clara para este futuro inmediato. Creará empleo, creará riqueza, impulsará la innovación, potenciará las virtudes del territorio, y concentrará la inversión pública y privada.

Sectores como la automoción o el aeroespacial, servicios de la transferencia de tecnologías y conocimiento, la constitución de plataformas sectoriales, empresas pequeñas y medianas dedicadas al sector de los servicios, etc.... Todo ello será clave en este proyecto.

El lema del proyecto es *“Cuando el offshoring” se convierte en “nearshoring”*. Supondrá una infraestructura puntera en la zona, una infraestructura de telecomunicaciones de fibra óptica de última generación y espacio de oficinas con superficie modulable. Una instalación simplificada con una ventanilla única que ofrezca un amplio abanico de servicios como un

centro de negocios. En definitiva, una zona de 20 hectáreas que incorpora el campus integrado con más de 100.000 m<sup>2</sup> de oficinas, espacios comerciales y de servicios. Con 100 millones de euros de inversión dará empleo a 10.000 trabajadores. Para ello habrá incentivos fiscales y financieros y se requerirá puestos de trabajo cualificados.

Finalmente, este proyecto de parque empresarial ofrecerá una región de Tánger a Tetuán singular donde vivir.

Nos queremos convertir en un punto de referencia para la Unión Europea y España.

#### **Sr. Vicente Seguí:**

MADECA (Málaga – Desarrollo – Calidad). Esta asociación es un instrumento para la cooperación y la buena gobernanza público-privada. Es la responsable de gestionar e impulsar del plan de actuaciones estratégicas para la provincia de Málaga. Su finalidad es el fomento social y económico de actividades que mejoren la calidad de vida de Málaga.

Sus objetivos son diversos. Entre ellos cabe destacar el desarrollo sostenible, analizar la variable situación socioeconómica de la provincia de Málaga, favorecer la cooperación y coordinación de los agentes públicos y privados, realizar estudios, impulsar la cohesión territorial y social, promover la innovación, fomentar la participación de la sociedad civil y finalmente promover la presencia activa de la provincia de Málaga en aquellos foros de interés.

Se han realizado diversas actuaciones exitosas como la creación de un observatorio socioeconómico o la definición de un plan estratégico provincial.

Asimismo, se ha creado una Cátedra de planificación estratégica y de gobernanza local junto con la Universidad, y se han puesto en marcha diversos foros de debate.

Por último, se pretende ser un centro de intercambio de información, gestión de subvenciones, asesoramiento, apoyo y cooperación.

Es un ejemplo claro de cooperación y alianzas estratégicas entre la administración pública de diferentes niveles con los agentes sociales (empresarios y trabajadores), la Universidad y también la ciudadanía.

#### **Representante de la Agencia Especial Tanger Med (TMSA):**

El gobierno de Marruecos ha decidido crear un puerto de referencia en el norte del país. Con un tránsito anual del estrecho de Gibraltar de 100.000 barcos se ha convertido en un polo de atracción económica. Se trata de convertir el puerto de Tánger en el centro de logística para el país y toda la zona del norte de África. El complejo portuario supone una inyección económica muy importante y una creación de puestos de trabajos directos e indirectos esencial para la población del territorio. Esta alianza público-privada ha permitido desarrollar la zona a través del proyecto del puerto.

### **Sra. Auxiliadora Jiménez:**

Inicia su intervención se centra en el ejemplo que puede tener una buena gobernanza local en base a una experiencia entre agentes sociales y administración pública en temas de responsabilidad social.

En febrero de 2009 se firmo en Málaga un acuerdo sobre la responsabilidad social, el impulso de la innovación, más y mejores empleos y apoyar la promoción económica de la provincia de Málaga.

Los agentes sociales, sindicatos, empresarios y la administración pública representada por la Diputación de Málaga, a los que se sumaron otros niveles de administración, desde el Estado español hasta la propia administración local (75 ayuntamientos de la provincia).

Promover la creatividad, la igualdad de género, igualdad de oportunidades, dinamizar la economía, mejorar la logística y movilidad, apoyar la inserción laboral, impulsar la modernización de las administraciones locales, son objetivos del acuerdo.

Para ello es clave la formación, sostenibilidad, innovación, cohesión social y territorial. Para lo que se diseñaron 7 líneas estratégicas para llevar a cabo este ambicioso plan.

Además se creó una comisión de seguimiento y cuatro grupos de análisis con más de 40 profesionales que después del trabajo conjunto de dos años han puesto los cimientos para mejorar la economía y ocupación en la provincia de Málaga.

### **Representante del Centro regional de Inversión (CRI):**

Explica el CRI tiene como misión ayudar a la creación de empresas, su asesoramiento jurídico y financiero., además de ofrecer una ventana única para los inversores nacionales y extranjeros.

También ayuda a las empresas con dificultades para su reconversión o reflote.

Actualmente se ha conseguido reducir el plazo de tiempo en la creación y fundación de las empresas a través del CRI, y con ello se potencia la creación de empresas a través de los emprendedores de Marruecos.

Por último destaca que el CRI también apuesta y es sensible al desarrollo sostenible y la cohesión social y territorial.



**17'00hrs. La nueva geografía económica: la cooperación transfronteriza como una oportunidad.**

La cooperación transfronteriza entre regiones adyacentes. Problemas sectoriales comunes (comercio y turismo). Asociaciones regionales de gran alcance. La integración económica europea, el Estatuto Avanzado de Marruecos y la UE. Planificación y desarrollo de infraestructuras comunes. La competencia interregional. Nuevas formas de cooperación.

- IVAN MARTIN, profesor en el Colegio de Europa en Varsovia.
- ABDESLAM CHAACHOO, ONG Tetuán Asmir
- M'HAMMAD BENABOUB, presidente del comité científico Asmir

**Sr. Iván Martin:**

En su intervención destaca que el estatuto avanzado entre Marruecos y la Unión Europea constituye un marco novedoso y avanzado que beneficia la cooperación entre los territorios transfronterizos. No obstante, en la realidad del día a día no avanzado nada, lo que supone un gran contrasentido y cierto fracaso.

¿Qué visión estratégica deberíamos tener para hacer aquello que no hacemos y en cambio sí que deberíamos hacer?.

Ya en el año 2004 se hablaba de las zonas dinámicas de la economía mundial y hice la propuesta de que una de ellas debería o podría ser la del estrecho de Gibraltar.

En dicha zona hay problemas que son comunes, pero también hay intereses comunes lo que nos obliga a encontrar soluciones comunes.

Los últimos años se han intensificado las relaciones económicas en la región transfronteriza, pero no las relaciones sociales o las institucionales-políticas.



No obstante, ha habido un cambio fundamental, se han intensificado las oportunidades de colaboración en el marco de los programas de la Unión Europea, pero no se han aprovechado en el ámbito institucional o político, especialmente por la poca voluntad de Marruecos.

Asistimos a un continuismo de más de lo mismo en el estatuto avanzado que no aporta nada novedoso, lo que supone otra oportunidad perdida para ambos países y un contrasentido.

La estrategia Europa 2020 puede ser otra nueva oportunidad para la región transfronteriza pero tampoco se aprovechara en la zona del Mediterráneo sino empezamos ahora mismo a replantearnos conjuntamente cuál ha de ser la apuesta del territorio en esta próxima década.

¿Qué ha pasado últimamente?. Pues que con las últimas revueltas árabes las reformas de verdad se están produciendo en otros países de la zona y no en Marruecos que se habla mucho de reforma pero se realiza muy lentamente. En definitiva, Marruecos ya no está de moda ni es un ejemplo para esta área geográfica, y ello tiene consecuencias especialmente económicas.

¿Qué podemos hacer? Se proponen cuatro acciones.

1.- Optimizar los instrumentos existentes. Existen muchos recursos pero sin coordinación para su gestión y utilización. Debemos potenciar las relaciones institucionales para evitar el fracaso en el marco del estatuto avanzado.

2.- El surgimiento de las macroregiones. Actualmente existen dos de referencia, Mar Báltico y la zona del Danubio. El estrecho del Gibraltar puede ser la tercera, lo que dinamizaría la zona de forma muy importante al tener un potencial de futuro destacable.

3.- La estrategia Europa 2020 va a marcar los objetivos de todos los programas en el nuevo periodo financiero. Por tanto, hay que estar atento. No hay que esperar a los Estados, las autoridades regionales y locales pueden ser verdaderos actores.

4.- Con el estatuto avanzado se puede llegar a plantear la trasposición de los objetivos regionales europeos a las zonas de vecindad. Por ejemplo la extensión de los fondos estructurales.

#### **Sr. Abdeslam Chaachoo:**

En su intervención destaca que las relaciones sociales no han progresado tanto como lo han hecho las económicas. Por tanto, la relación entre las sociedades civiles de ambos países es nula o muy poco desarrollada, sólo existen casos excepcionales o proyectos piloto.

La sociedad civil organizada en Marruecos supone 6 millones de personas, además de los beneficiarios y simpatizantes. Por tanto, es un verdadero potencial que hay que saber aprovechar, y para ello la transparencia y buena gobernanza de la administración pública es esencial.

La cooperación transfronteriza debería facilitar en esta nueva etapa un incremento de contactos entre ambas sociedades civiles para poder intercambiar experiencias, información y promover el conocimiento de ambas culturas.

**Sr. M'hammad Benaboub:**

La historia de las sociedades se ve en sus ciudades y sus cascos antiguos. Esta historia se está perdiendo de forma muy rápida en el norte de Marruecos y muchas veces por la mala gestión de las autoridades. La lentitud de la administración en la gestión de este tipo de proyectos provoca malos resultados y a veces de forma irreparable.

Nuestra entidad ha realizado diversos proyectos para salvar nuestra historia, patrimonio, cultura y arquitectura.

Un ejemplo ha sido la restauración del Museo en Tetuán. Hemos dejado la burocracia de la administración de lado y a los empresarios también, muchas veces ambos bajo la corrupción.

Otro proyecto ha sido recuperar la zona de un cementerio, donde era una zona de droga y prostitución.

Nuestra asociación ha sido capaz de realizar estas acciones con éxito lo que demuestra que desde la sociedad civil si queremos podemos hacerlo.

Hay proyectos con mucho dinero que no acaban funcionando por la mala gestión de la administración. Con la asociación garantizamos transparencia, eficacia, actuación rápida y buena gobernanza. En cambio en los proyectos que gestiona la administración no siempre es así, aunque esto parece que está cambiando favorablemente.

Estoy convencido que la colaboración entre la sociedad civil y la administración es positiva y será muy importante para el futuro de muchos proyectos que están en marcha. La implicación de la ciudadanía también garantizará una mejor gestión de la administración, pues en muchas ocasiones el problema no es el dinero sino su mala gestión. Para mejorar hay soluciones, muchas de las cuáles se han ido explicando durante esta jornada que ha sido muy interesante.

**18'00hrs. Clausura de la Jornada.**

Se clausura la jornada con el agradecimiento a las administraciones implicadas, las Cámaras de Comercio, a todos los ponentes que han intervenido y a los asistentes participantes.

## NOTA DE PRENSA

### Proyecto Al'Yosur, la cooperación local transfronteriza como oportunidad

La Diputación de Málaga, la Cámara de Comercio de Industria y de Servicios de la Wilaya de Tánger y la Cámara de Comercio de Industria y de Servicios de la Wilaya de de Tetuán, organizan el **próximo día 6 de abril** unas jornadas de reflexión y debate sobre el reforzamiento del buen gobierno local. Unas jornadas que convocarán a unas 100 personalidades de España y Marruecos para identificar aquellas iniciativas que desde la **innovación política, la innovación empresarial y la innovación social puedan contribuir a la mejora de la competitividad del territorio.**

Al'Yosur es un programa de cooperación territorial transfronteriza con Marruecos, basado en la mejora de la competitividad de ambos territorios y la cooperación local. Aprobado en el ámbito del programa POCTEFEX, está cofinanciado por la UE a través del Fondo Europeo de Desarrollo Regional. El proyecto Al'Yosur persigue la creación de una estructura dinámica de cooperación transnacional para mejorar la competitividad económica y social en los territorios de actuación de manera sostenible y responsable y fomentar un Gobierno Local transparente y generador de confianza.

Las jornadas pretenden poner de manifiesto los casos de éxito en el ámbito del desarrollo y la gobernanza local que pueden ser replicables y escalables en otras ciudades y territorios. El Presidente de la Diputación de Málaga, D. Salvador Pendón Muñoz ha declarado: **“con esta iniciativa queremos contribuir a generar un nuevo círculo virtuoso de creatividad, desarrollo económico sostenible y cohesión social desde lo local”.**

El Presidente de la Diputación de Málaga, ha subrayado que durante las Jornadas, los diferentes expertos pondrán de manifiesto la importancia de la cooperación territorial transfronteriza, y ha declarado: **“la emergencia de nuevos actores como los poderes locales, abren nuevas e interesantes posibilidades para ahondar la asociación estratégica entre Europa y Marruecos”.**

El proyecto Al'Yosur, apoyado y financiado por fondos europeos, está demostrando que los ayuntamientos y entidades locales son un actor ineludible para el desarrollo político y económico del territorio. , D. Salvador Pendón Muñoz ha recordado que en un mundo altamente competitivo, **“nos confronta con la necesidad de adaptar las capacidades institucionales hacia un gobierno más abierto, más próximo, más eficiente, trabajando con los actores económicos y sociales del territorio”**.

El programa tiene por objetivos:

- mejorar la competitividad de las empresas de la economía de mercado y economía social de manera sostenible y responsable,
- fomentar un Gobierno local transparente y generador de confianza
- incidir en dos sectores de actividad económica estratégicos para los territorios: Comercio y Turismo.
- mejorar la competitividad territorial y la cooperación local para desarrollar iniciativas locales de proyección transnacional que favorezcan la inversión empresarial y la creación de empleo,
- la modernización del sistema productivo,
- la capacitación profesional en sectores emergentes
- la cooperación institucional entre los territorios de ambos lados del Estrecho desde un enfoque social y económicamente sostenible.
- El fomento de la cultura emprendedora orientada a la creación y fortalecimiento de la economía social.

## **Reseñas en prensa:**



**Tanger Pocket** : [http://www.tangerpocket.com/actualites\\_breves.php?next=0](http://www.tangerpocket.com/actualites_breves.php?next=0)

### **AI Yosur, un nouveau programme de co-entreprises**



AI Yosur : tel est le nom d'un nouveau projet mis en place pour faciliter la création de co-entreprises entre la région de Tanger-Tétouan et la province espagnole de Malaga. Initié par Malaga et financé par le Fonds européen pour le développement régional, ce programme cible tout particulièrement les sociétés œuvrant dans des secteurs stratégiques et émergents comme les énergies renouvelables, l'offshoring ou les technologies de l'information et de la communication, mais aussi des secteurs traditionnels à l'image de l'agroalimentaire, le textile, la construction et le tourisme. Le but : accroître la compétitivité de ces entreprises et s'ouvrir à de nouveaux marchés.

**Reportaje Televisión Marroquí:**

<http://www.alaoula.ma/infos.php?lang=fr>